Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт управления бизнес–процессами и экономики

Кафедра «Экономики и организации предприятий энергетического и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ Е.В. Кашина
«_____»_____ 2018 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций

(нефтяная и газовая промышленность)»

Совершенствование системы экономической безопасности предприятия (на примере ООО «РН–Ванкор»)

Пояснительная записка

Руководитель _____ канд.экон.наук, доцент кафедры И.Л. Голянд
подпись, дата

Выпускник _____ А.П. Лесникова
подпись, дата

Нормоконтролер _____ К.К. Гурин
подпись, дата

Красноярск 2018

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Совершенствование системы экономической безопасности предприятия (на примере ООО «РН–Ванкор»)» содержит 90 страниц текстового документа, 5 приложения, 66 использованных источников.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ООО «РН–ВАНКОР», ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ, УРБ–74 МТЛБУ, ЗАМЕНА ОБОРУДОВАНИЯ, ТРАНСПОРТНОЕ СРЕДСТВО, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Объектом исследования является деятельность ООО «РН–Ванкор».

Цель работы – совершенствование системы экономической безопасности предприятия ООО «РН–Ванкор».

В процессе работы была проанализирована деятельность ООО «РН–Ванкор», выявлена проблема в экономической безопасности предприятия, были найден путь решения данной проблемы, разработана программа повышения эффективности за счет замены оборудования.

В результате проведения исследований были найдены пути решения проблемы, а именно заменой на более модернизированное оборудование.

Эффективность проекта подтверждается сроком окупаемости, чистым дисконтированным доходом.

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра «Экономики и организации предприятий энергетического и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ Е. В.Кашина
«____» _____2018 г.

ЗАДАНИЕ

НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

в форме бакалаврской работы

Студенту Лесниковой Ангелине Павловне

Группа УБ14-03

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика», профиль подготовки 38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций (нефтяная и газовая промышленность)».

Тема выпускной квалификационной работы: «Совершенствование системы экономической безопасности предприятия (на примере ООО «РН–Ванкор»)»

Утверждена приказом по университету № 5714/с от 19.04.2018.

Руководитель ВКР: И. Л. Голянд, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов» ИУБПЭ СФУ

Консультант: И. Л. Голянд, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов» ИУБПЭ СФУ

Исходные данные для ВКР:

- нормативно-правовые, законодательные акты Российской федерации, Красноярского края, регулирующие деятельность нефтегазовых предприятий;
- показатели, характеризующие эффективность использования основных фондов предприятия;
- производственно-экономические, финансовые показатели и сведения о работе предприятия, технико-эксплуатационные показатели работы оборудования;
- первичная документация предприятия: бухгалтерский баланс и другие формы бухгалтерской отчетности.

Перечень разделов ВКР:

- анализ теоретических вопросов повышения эффективности использования основных фондов;
- характеристика объекта исследования и анализ показателей производственно-финансовой деятельности;

- повышение эффективности использования основных фондов.

Перечень презентационного материала: цель и задачи бакалаврской работы; характеристика основных фондов; характеристика эффективности использования основных фондов; организационная структура предприятия; характеристика финансового состояния предприятия, оценка структуры активов, платежеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности предприятия; оценка показателей рентабельности предприятия; мероприятия к реализации в дипломном проекте; выбор основных фондов; анализ вариантов реализации мероприятий; переменные и постоянные затраты по базовому и проектируемому вариантам; калькуляция себестоимости по базовому и проектируемому вариантам; оценка показателей деятельности предприятия.

Руководитель ВКР _____ И. Л. Голянд

подпись

Задание принял к исполнению _____ А.П. Лесникова

подпись

«____» _____ 2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение 7

1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности предприятия 9

1.1 Экономическая безопасность как ресурс управления предприятием 9

1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности предприятия 15

1.3 Критерии оценки экономической безопасности 21

2 Анализ оценки экономической безопасности предприятия ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

2.1 Характеристика производственно–хозяйственной и финансовой деятельности ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

2.2 PEST–анализ и SWOT–анализ экономической деятельности ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

2.3 Оценка критериев экономической безопасности деятельности ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

3 Разработка мероприятий по обеспечению совершенствования системы экономической безопасности деятельности ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

3.1 Обоснование выбора бурового оборудования для ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

3.2 Расчет затрат выбранного бурового оборудования для ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

3.3 Расчет экономической эффективности внедрения мероприятий совершенствования системы экономической безопасности деятельности ООО «РН–Ванкор» ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

Заключение 31

Список использованных источников 33

Приложение А Бухгалтерский баланс ПАО «НК «Роснефть» 39

Приложение Б Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть» 41

Приложение В Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть» 43

Приложение Г Расчет показателей рентабельности ПАО «НК «Роснефть» 45

Приложение Д Коэффициенты деловой активности ПАО «НК «Роснефть» 47

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях нестабильности мировой экономики субъекты хозяйствования вынуждены адаптироваться к условиям политической и социально–экономической нестабильности и вести поиск адекватных решений сложнейших проблем и путей снижения угроз своему функционированию.

Высокий моральный и физический износ основных производственных фондов, нехватка финансовых ресурсов, разрыв кооперационных связей ставят в сложное финансовое положение большинство предприятий реального сектора экономики, в том числе и предприятия в нефтегазовой отрасли. В результате возникает проблема создания и реализации систем обеспечения экономической безопасности, способной создать условия для снижения уровня угроз деятельности предприятий, что и становится одной из важнейших задач науки и практики.

Актуальность темы заключается в построения комплексной системы, направленной на повышение уровня экономической безопасности предприятия.

Объектом исследования выступает деятельность компании ООО «РН–Ванкор».

Предмет исследования – финансовая и бухгалтерская отчетность ПАО «НК «Роснефть», техническая документация оборудования.

Цель бакалаврской работы – совершенствование системы экономической безопасности предприятия ООО «РН–Ванкор».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

– изучить теоретические и методологические основы экономической безопасности предприятия;

– проанализировать производственно–хозяйственную и финансовую деятельность предприятия;

– оценить экономическую безопасность предприятия;

– выявить основные проблемы, способствующие нестабильности экономического развития предприятия;

– разработать мероприятия совершенствования системы экономической безопасности деятельности;

– дать оценку экономической эффективности совершенствования системы экономической безопасности деятельности.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Первая глава посвящена теоретической характеристике экономической безопасности, а именно определению сущности, факторов и условий обеспечения экономической безопасности.

Во второй главе рассматривается производственно–хозяйственная и финансовая деятельность предприятия, производится анализ оценки экономической безопасности предприятия ООО «РН–Ванкор».

Третья глава посвящена разработке мероприятий по обеспечению совершенствования системы экономической безопасности деятельности ООО «РН–Ванкор».

В работе использовалась нормативно – правовая документация по теме бакалаврского исследования, ресурсы интернета, учебные пособия, специальная экономическая литература и периодические издания.

1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности предприятия

1.1 Экономическая безопасность как ресурс управления предприятием

В современных условиях процесс успешного функционирования и экономического развития российских предприятий во многом зависит от совершенствования их деятельности в области обеспечения экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия – комплексное понятие, которое включает в себя совокупность факторов, связанных не столько с внутренним состоянием самого предприятия, сколько с воздействием внешней среды, с ее субъектами, с которыми предприятие вступает во взаимосвязь [1].

Выделяют два основных подхода к определению сущности понятия экономическая безопасность предприятия. Согласно первому подходу экономическую безопасность предприятия можно рассматривать как гипотетическое отсутствие опасности и возможности появления каких–либо угроз его функционированию. Второй подход к определению рассматривает экономическую безопасность предприятия как его реальную защищенность от опасности, т. е. способность сохранить собственную самостоятельность и реализовывать свои интересы, несмотря на наличие неблагоприятных факторов.

Так, В. К. Сенчагов определяет экономическую безопасность предприятия как защищенность его научно–технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых (активных) или косвенных (пассивных) экономических угроз, например, связанных с неэффективной научно–промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среды, и способность к его воспроизводству.

В рамках такого подхода к определению данной категории стоит заметить, что состояние защищенности предприятия носит динамический

характер; внутренние угрозы безопасности предприятия не менее опасны, чем внешние, а система экономической безопасности предприятия тесно связана с системой обеспечения экономической безопасности государства.

Существуют различные классификации угроз экономической безопасности предприятия.

По отношению к субъекту угрозы могут быть внешними и внутренними.

Внешние угрозы обусловлены воздействием внешней среды:

– политическая и экономическая нестабильность;

– повышение потребителями требований к качеству продукции предприятия при одновременном уменьшении объема потребления;

– изменение структуры рынка товаров и услуг;

– изменение условий финансирования и усложнение процесса привлечения кредитных ресурсов;

– разрыв хозяйственных связей между предприятиями, составляющими единую технологическую цепочку;

– разбалансированность между производящими, заготовительными и перерабатывающими отраслями;

– низкий уровень ресурсосбережения;

– обострение глобальных экологических проблем и т. д.

Внутренние угрозы обусловлены состоянием самого предприятия. В то же время внутренние факторы могут, как усиливать, так и ослаблять действие внешних угроз, и наоборот [2].

К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия следует отнести:

– увеличение себестоимости продукции в результате неэффективной организации производственных и управленческих процессов;

– значительные управленческие расходы в результате отсутствия оптимизации систем бюджетного управления, управленческой учетной политики, финансового планирования и финансового анализа на предприятии;

– медленное реагирование и корректировка производственных и управленческих процессов в случае изменения требований внешней среды и т. д.

Угрозы могут носить опосредованный характер, действовать при определенных дополнительных условиях и проявляться непосредственно, прямо вызывая негативные изменения. Угрозы экономической безопасности предприятия в зависимости от источника возникновения делят на объективные и субъективные. Объективные возникают без участия и помимо воли предприятия или его сотрудников и не зависят от принятых управленческих решений. К объективным угрозам относят состояние финансовой конъюнктуры, научные открытия, форс–мажорные обстоятельства и т. д. Субъективные угрозы порождены умышленными или неумышленными действиями людей, различных органов и организаций, в том числе государственных и международных предприятий–конкурентов. Именно поэтому их предотвращение во многом связано с воздействием на субъекты экономических отношений.

В свою очередь, источники угроз экономической безопасности могут быть внешними и внутренними [3].

К внешним источникам угроз относят:

– рыночную ситуацию;

– изменение спроса, курсов валют, продуктовой линейки, стоимости кредитов, усиление конкуренции;

– недобросовестную конкуренцию и иные незаконные действия третьих лиц, направленные против предприятия;

– угрозы репутации предприятия по страновым, политическим, религиозным и иным мотивам, исходящие от органов государственной власти и общественных организаций;

– промышленные катастрофы, аварии, террористические акты, стихийные бедствия.

Внутренние источники угроз включают:

– действия персонала;

– разглашение конфиденциальной информации, умышленные нарушения контрольных процедур в целях хищения, халатность, саботаж;

– несовершенство или отсутствие механизма контроля на предприятии.

Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство и специалисты (менеджеры) способны избегать возможных угроз и ликвидировать вредные последствия отдельных отрицательных составляющих внешней и внутренней среды.

Источниками отрицательных влияний на экономическую безопасность предприятия (организации) могут быть Экономическая и национальная безопасность:

– сознательные или бессознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (органов государственной власти, международных организаций, конкурентов);

– стечение объективных обстоятельств (состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форс–мажорные обстоятельства и т. п.).

В зависимости от субъектной обусловленности отрицательные влияния на экономическую безопасность могут быть объективными и субъективными.

Объективными считаются такие отрицательные влияния, которые возникают не по вине самого предприятия или его отдельных работников [4].

Субъективные влияния имеют место вследствие неэффективной работы предприятия в целом или его отдельных работников (прежде всего руководителей и функциональных менеджеров).

Главная цель экономической безопасности предприятия – обеспечение его продолжительного и максимально эффективного функционирования сегодня и высокого потенциала развития в будущем.

Из этой цели вытекают функциональные цели экономической безопасности предприятия:

– обеспечение высокой финансовой эффективности, стойкости и независимости предприятия;

– обеспечение технологической независимости и достижение высокой конкурентоспособности его технического потенциала;

– высокая эффективность менеджмента, оптимальность и эффективность его организационной структуры;

– высокий уровень квалификации персонала и его интеллектуального потенциала, эффективность корпоративных НИОКР;

– минимизация разрушительного влияния результатов производственной деятельности на состояние окружающей среды;

– качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия;

– обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижение необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделов;

– обеспечение безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, коммерческих интересов.

Согласно сформулированным функциональным целям и задачам экономической безопасности предприятия целесообразно выделить ее функциональные составляющие [5].

Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия – это совокупность основных ее направлений, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию, представленные на рисунке 1.

Рисунок 1 – Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия

Выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия:

– финансовую (эффективное использование корпоративных ресурсов);

– интеллектуальную (сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия);

– кадровую (эффективное управление персоналом);

– технико–технологическую (степень соответствия применяемых на предприятии технологий современным мировым аналогам в разрезе оптимизации затрат ресурсов);

– нормативно–правовую (правовое обеспечение деятельности предприятия);

– экологическую (соблюдение действующих экологических норм, минимизация потерь от загрязнения окружающей среды);

– информационную (эффективное информационно–аналитическое обеспечение хозяйственной деятельности предприятия);

– рыночную (степень соответствия внутренних возможностей развития предприятия внешним возможностям, которые складываются в рыночной среде);

– силовую (обеспечение физической безопасности работников предприятия и сохранность его имущества) [6].

1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности предприятия

Для того чтобы понять и оценить уровень экономической безопасности предприятия, необходимо знать факторы, которые ее определяют. Факторы экономической безопасности предприятия – это комплекс окружающих условий, воздействующих на параметры безопасности. Выделяют факторы внешние и внутренние. Внешние факторы при этом можно разделить на три подгруппы, рисунок 2 [7].

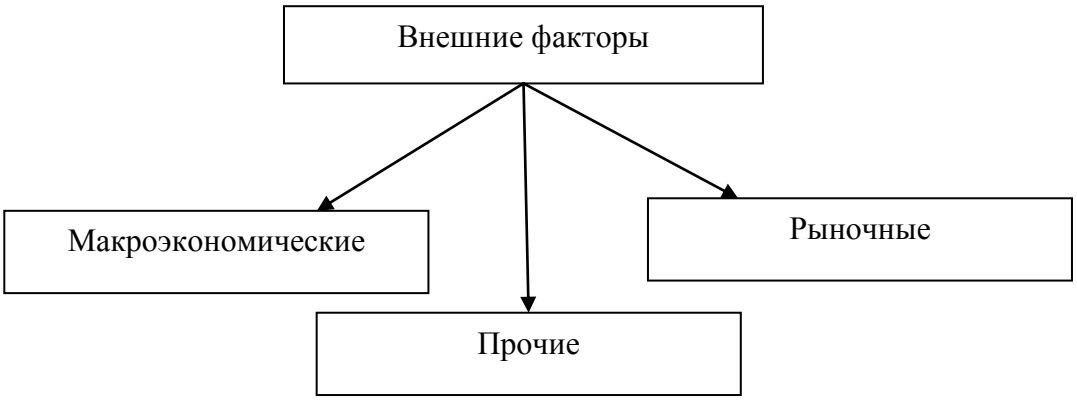

Рисунок 2 – Внешние факторы экономической безопасности предприятия

Макроэкономические: стадия развития экономики страны, стабильность хозяйственного законодательства, уровень инфляции, паритет валют, покупательная способность населения, состояние финансовой системы,

государственная политика (антимонопольная, инвестиционная, налоговая, инновационная, внешнеэкономическая, ценовая);

Рыночные: потребительский и производственный спрос, уровень цен на сырье и готовую продукцию, динамика конкуренции в регионе и отрасли, поведение конкурентов, емкость рынка, платежеспособность контрагентов;

Прочие: темпы научно–технического прогресса, демографические тенденции, криминогенная обстановка, природно–климатические факторы и др.

Совокупность внутренних факторов экономической безопасности можно разделить на следующие группы, рисунок 3 [8].

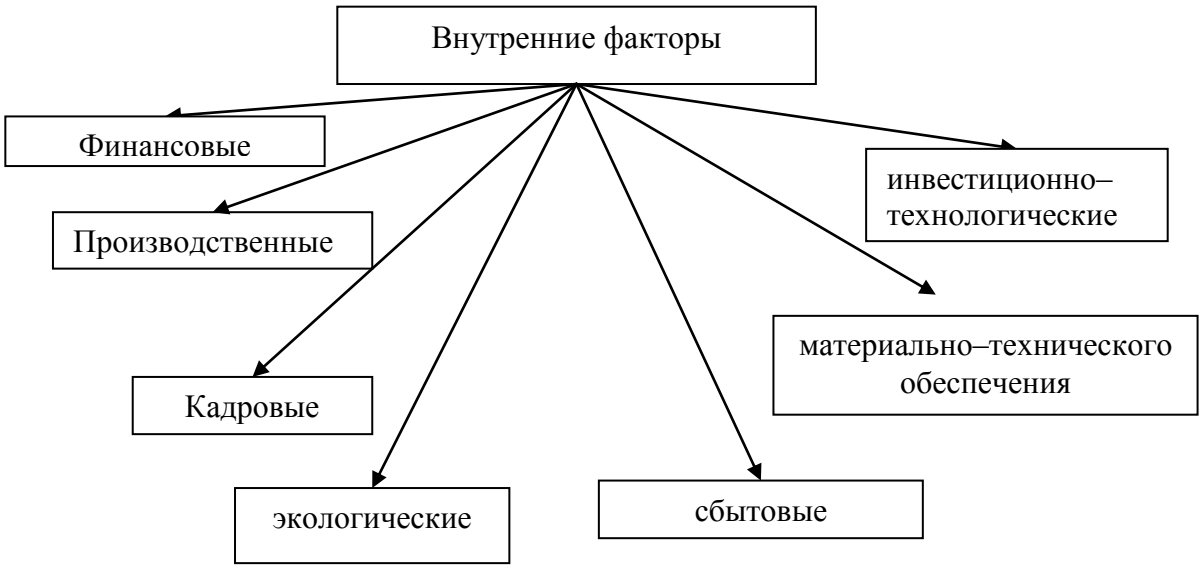

Рисунок 3 – Внутренние факторы экономической безопасности предприятия

Финансовые: структура и ликвидность активов, структура капитала, обеспеченность собственным оборотным капиталом, уровень рентабельности, доходность инвестиционных проектов, дивидендная политика;

Производственные: использование оборотных и основных средств, состояние и структура основных фондов, система контроля качества, структура себестоимости;

Кадровые: организационная структура управления, мотивация персонала, параметры оплаты труда, наличие стратегии развития, квалификация и структура персонала, уровень рационализаторской активности, социальные мероприятия;

Материально–технического обеспечения: уровень диверсификации поставок сырья, качество поставляемого сырья, ритмичность поставок, использование современных технологий снабжения;

Инвестиционно–технологические: НИОКР, наличие инвестиционных ресурсов, уровень инновационной активности;

Сбытовые: ассортимент продукции, ценовая политика, портфель заказов, степень диверсификации потребителей, политика расчетов с потребителями, проведение маркетинговых исследований;

Экологические: внедрение новых технологий, осуществление природоохранных мероприятий [9].

Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство способно предотвратить появление внутренних и внешних угроз и ликвидировать вредные последствия отдельных отрицательных составляющих внешней и внутренней среды.

Основная цель управления экономической безопасностью предприятия – обеспечение его устойчивого и эффективного функционирования в текущих условиях, создание потенциала развития и роста в будущем.

К основным функциональным целям управления экономической безопасностью предприятия относят:

– формирование необходимых корпоративных ресурсов (капитал, персонал, права, информация, технологии);

– стратегическое и тактическое планирование финансово–хозяйственной деятельности предприятия;

– тактическое планирование экономической безопасности по ее функциональным составляющим;

– осуществление функционального анализа уровня экономической безопасности.

Выполнение каждой из вышеперечисленных целей экономической безопасности предприятия существенно для достижения ее главной цели. Кроме того, каждая из функциональных целей экономической безопасности имеет собственную структуру подцелей, обусловливаемую функциональной целесообразностью и характером работы предприятия.

К основным задачам системы экономической безопасности предприятия относятся:

– защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;

– сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития предприятия;

– недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;

– обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;

– сбор необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;

– физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;

– повышение лояльности населения и деловых партнеров к предприятию, способствующей реализации планов экономической деятельности;

– контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов [10].

С учетом перечисленных задач, условий конкурентной борьбы, специфики деятельности предприятия строится его система экономической

безопасности. Необходимо отметить, что, несмотря на общие черты, система экономической безопасности каждого предприятия индивидуальна. Ее полнота и эффективность во многом зависят от имеющейся в государстве законодательной базы, материально–технических и финансовых ресурсов, выделяемых руководителем предприятия, понимания каждым из сотрудников предприятия важности обеспечения его экономической безопасности, а также от решений, принимаемых руководством при построении системы экономической безопасности [11].

Одним из наиболее значимых элементов системы безопасности предприятия является механизм ее обеспечения, который представляет собой совокупность законодательных актов, правовых норм, побудительных мотивов и стимулов, методов, мер, сил и средств, с помощью которых обеспечивается достижения целей безопасности и решения стоящих задач.

Системный подход к формированию механизма обеспечения экономической безопасности предприятия предполагает, что необходимо учитывать все реальные условия его деятельности, а сам механизм должен иметь четко очерченные элементы, схему их действия и взаимодействия. Структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия состоит из нескольких блоков, одновременное действие которых призвано обеспечить достаточную для расширенного воспроизводства капитала предприятия прибыль, получаемую в результате соблюдения интересов предприятия, т.е. в результате взаимодействия предприятия с субъектами внешней среды. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия может иметь различную степень структуризации и формализации.

Действие механизма обеспечения экономической безопасности предприятия призвано организационно оформить взаимодействия предприятия с субъектами внешней среды. Результатом функционирования этого механизма является поступление необходимых для организации процесса производства ресурсов и информации в соответствии с системой приоритетных интересов предприятия, минимизация затрат на приобретение ресурсов в необходимом

количестве и должного качества. Сделанное ранее утверждение об экономической безопасности предприятия, получающего прибыль, позволяет оценить роль и назначение механизма в обеспечении экономической безопасности предприятия. Он предназначен для организации взаимодействия предприятия с субъектами внешней среды, которые являются для предприятия приоритетными. Выбор именно приоритетных интересов позволяет ограничить размер механизма обеспечения экономической безопасности предприятия и сосредоточить внимание в нем на действительно важных для предприятия партнерах.

Основное назначение механизма обеспечения экономической безопасности предприятия заключается в создании и реализации условий, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия. Эти условия определены исходя из критерия экономической безопасности и ее уровня. В качестве важнейших условий, учитываемых в структуре механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, выбраны минимизация затрат предприятия, адаптация к нововведениям и расширение сферы использования услуг инфраструктуры рынка. Представляется, что именно эти условия способны оказать наиболее существенное влияние на формирование прибыли предприятия, обеспечив тем самым его экономическую безопасность.

Действие механизма должно быть направлено на обеспечение экономической безопасности в деятельности предприятия как в настоящее время, так и на перспективу. Если в первом случае доминируют такие условия обеспечения экономической безопасности, как минимизация затрат и расширение сферы использования услуг предприятий инфраструктуры, то во втором – это адаптация к нововведениям, расширение производства и его диверсификация [12].

Каждое из этих условий обеспечения экономической безопасности предприятия нельзя рассматривать изолированно, они тесно взаимосвязаны. Так, минимизацию затрат торгового предприятия только до определенного уровня можно обеспечить на основе усилий организационного характера,

обеспечивающих соблюдение режима экономии ресурсов, изменение системы организации бизнес–процессов, высвобождение и реализацию излишних запасов и т.п. По достижению такого уровня необходимо внедрение новой техники и технологии, обеспечивающих значительное снижение затрат на доставку, хранение и реализацию товаров.

Реализация каждого из предложенных условий обеспечения экономической безопасности предприятия возможна либо с использованием мер организационного характера, которые, как правило, не нуждаются в инвестиционной поддержке (либо она незначительна), либо с привлечением определенного объема инвестиций. В первом случае речь идет о некапиталоемком создании условий обеспечения экономической безопасности предприятия, во втором – создание условий следует считать капиталоемким. Понятно, что при недостатке прибыли предприятия должны в первую очередь реализовывать те условия обеспечения их экономической безопасности, которые не требуют инвестиционной поддержки. И только после завершения реализации некапиталоемких мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия должны приступать к реализации условий, требующих инвестиционной поддержки [13].

1.3 Критерии оценки экономической безопасности

В качестве одной из целей мониторинга экономической безопасности предприятия является диагностика его состояния по системе показателей.

Индикаторы производства:

– динамика производства (рост, спад, стабильное состояние, темп изменения);

– реальный уровень загрузки производственных мощностей;

– темп обновления основных производственных фондов (реновации);

– стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени);

– удельный вес производства в ВВП (для особо крупных предприятий–монополистов);

– оценка конкурентоспособности продукции;

– структура и технический ресурс парка машин и оборудования.

Финансовые индикаторы:

– объем «портфеля» заказов (общий объем предполагаемых продаж);

– фактический и необходимый объем инвестиций (для поддержания и развития имеющегося потенциала);

– уровень инновационной активности (объем инвестиций в нововведения);

– уровень рентабельности производства;

– фондоотдача (капиталоемкость) производства;

– просроченная задолженность (дебиторская и кредиторская);

– доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материалов, энергоносителей для производства [14].

Социальные индикаторы:

– уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по промышленности или экономике в целом;

– уровень задолженности по зарплате;

– потери рабочего времени;

– структура кадрового потенциала (возрастная, квалификационная).

Состояние безопасности внеоборотных и оборотных активов предприятий, таких как основные средства (здания сооружения, техническое оборудование, коммуникации, транспорт), нематериальные активы, запасов и затрат сырья, основных и вспомогательных материалов, (используемых в основном и вспомогательном производстве), денежных средств должно обеспечивать:

– во–первых, снижение величины хищений и (или) потерь по причинам непроизводственного характера и максимальную эффективность целевого их использования;

– во–вторых, воспрепятствовать незаконному вывозу активов;

– в–третьих, всестороннюю проработку вопросов безопасности при проведении крупных сделок [15].

Обеспечение безопасности финансовых ресурсов промышленных предприятий, включая выручку от реализации, внереализационные доходы, прибыль, привлеченные финансовые ресурсы, инвестиции и т.д. – все это может быть осуществлено посредством следующих мер:

– эффективное управление финансовыми потоками, включая финансовый менеджмент и налоговое планирование, налоговый менеджмент, а так же прогнозирование и планирование в налогообложении;

– жесткий финансовый контроль за их использованием, включая внутренний аудит, консалтинг.

Экономическая безопасность выше на тех предприятиях, которые не только знают, что должно быть произведено, где и по какой цене продано, но и как рационально организовывать свой бизнес, чтобы достичь поставленных целей с наименьшими издержками и потерями. Осуществляя руководство предприятием, необходимо принимать во внимание всю совокупность управляемых параметров (инструментов маркетинга) и ограничений внешней среды. Поэтому к сфере управления экономической безопасностью относятся также вопросы стабильной работы предприятия, связанные с формированием затрат и цен на готовую продукцию, с кругооборотом средств предприятия, с образованием и расходованием его материальных, трудовых и финансовых ресурсов, с обеспечением расчетов с деловыми партнерами, банками, бюджетом [16].

В рыночных экономических системах существует ряд объективных причин с учетом обеспечения экономической безопасности, в силу которых

единый системный учет целесообразно подразделять на его «финансовую» и «управленческую» составляющие. Прежде всего, это причины организационно–информационного характера.

Основной задачей бухгалтерского учета на предприятии, работающем в условиях рынка, является своевременное обеспечение многочисленных пользователей специфической экономической информацией. Достоверная экономическая информация помогает в условиях неопределенности и риска принимать ответственные и эффективные управленческие решения, способные самым существенным образом повлиять на будущее финансовое положение предприятия, на материальное благосостояние его собственников (акционеров), его руководителей (менеджеров) и наемных работников, а также на величину поступления средств в государственный бюджет [17].

Информация, которая необходима для эффективного управления предприятием. Она используется руководством (менеджерами) и служит для обеспечения текущего и оперативного управления производственно–хозяйственной деятельностью и контроллинга. Эта информация включает данные о величине затрат на производство и реализацию продукции, себестоимости единицы продукции, величине ожидаемых доходов и расходов в результате осуществления планируемых хозяйственных и маркетинговых операций, контрактов, сделок, инвестиций, прогнозирование сбыта и уровня рентабельности товаров рыночной новизны, находящихся в стадии освоения выпуска.

Эта информация формируется в рамках управленческого (или производственного) бухгалтерского учета. В большинстве случаев она относится к сведениям, составляющим коммерческую тайну. Как правило, внутри самого предприятия (фирмы) объем управленческой информации для руководителей различных уровней ограничен лишь рамками их непосредственной компетенции. Доступ к различным видам иной управленческой информации, которая не связана с осуществлением ими своих функциональных обязанностей, зачастую бывает ограничен [18].

Информация, которая отражает текущее финансовое состояние предприятия, величину и структуру его активов (имущества) и источников их образования, размер вовлеченных в оборот материальных и финансовых ресурсов и эффективность их использования и т.д.

Формирование такого рода информации осуществляется в рамках финансового бухгалтерского учета. Часть этой информации может тоже составлять коммерческую тайну. Финансовая же отчетность стандартизована и составляется в строгом соответствии со специальными общепринятыми государственными требованиями, и доступ к ней, как правило, свободен, Эта информация используется также и для внутрифирменного управления руководством предприятия и менеджерами различных уровней, обеспечивающими его экономическую безопасность [19].

Для расчета всех необходимых экономических показателей, наиболее полно характеризующих состояние экономической безопасности предприятия, необходимо разработать ряд следующих документов, у каждого из которых свое назначение:

– прогноз объемов реализации (продаж) призван дать представление о той доли рынка, которую предполагает занять выпускаемая предприятием (фирмой) продукция;

– баланс денежных расходов и поступлений, т.е. определение суммарных доходов и расходов, связанных с реализацией конкретного вида продукции на базе «ноу–хау» (коммерческой тайны), уточнение необходимости привлечения заемных средств, проверки синхронности поступления и расходования денежных средств. Таким образом, данный документ позволяет проверить будущую ликвидность предприятия и рассчитать маржу безопасности;

– сводный баланс активов и пассивов (финансовая ведомость), который позволяет оценить, какие суммы намечается вложить в активы разных типов и за счет каких пассивов предприятие собирается финансировать создание или приобретение этих активов. Таким образом, данный баланс является как бы

индикатором финансового положения предприятия, его платежеспособности [20].

По отдельным показателям финансового состояния предприятия в мировой практике определились нормативы оптимальных величин экономической безопасности.

Например, соотношение собственных и заемных средств должно быть в пропорции 1:1, ликвидность – на уровне 1 и выше, коэффициент покрытия краткосрочных обязательств оборотными средствами – 2, обеспеченность недвижимостью – приближающаяся к 1, а чистая рентабельность капитала – выше процента за банковский кредит.

Одним из показателей платежеспособности служит показатель отношения оборотных средств к краткосрочной задолженности. На практике это соотношение должно составлять 2:1, что означает, что краткосрочные обязательства дважды перекрываются активами.

Другим показателем платежеспособности предприятия (фирмы) является отношение долгосрочной задолженности к собственному капиталу фирмы. В норме это соотношение должно составлять 0,65 и меньше [21].

Недвижимость обеспечивает финансовую устойчивость предприятия и свидетельствует об удельном весе стоимости основных фондов, финансовых ресурсов и имущественных прав в совокупных активах предприятия. Оптимальный показатель – 0,5. Обеспеченность недвижимостью достигается при равенстве показателя недвижимости и собственного капитала. Нормативное значение – 1. Увеличение величины показателя говорит об устойчивости и платежеспособности предприятия.

Для экономической безопасности важное значение имеют не столько сами показатели, сколько их предельные значения. Предельные значения – это предельные величины, несоблюдение которых препятствует нормальному ходовые развития различных элементов воспроизводства, приводит к формированию негативных, разрушительных тенденций в сфере экономической безопасности. Важно подчеркнуть, что высокий уровень

безопасности достигается при условии, что весь комплекс показателей находится в определенных допустимых пределах и имеет свои предельные значения.

В случае, если большинство коэффициентов будет существенно ниже рекомендованных уровней, необходимо серьезно заняться анализом всей финансовой деятельности предприятия.

Подводя итог по главе, отметим, что анализ экономической безопасности предприятия тесно переплетается с его финансовой состоятельностью, положением на рынке. Также экономическая безопасность зависит от множества факторов, как внутренних, так и внешних. Поэтому при анализе экономической безопасности предприятия, а также разработке мер по ее повышению, необходимо учитывать множество моментов.

Основой формирования показателей экономической безопасности является тесная взаимосвязь понятия экономической безопасности государства с категорией риска. Концепция риска в стратегии экономической безопасности включает два элементы: оценку риска и управления риском.

Оценка риска имеет экспертный, вероятностный характер. Управление риском заключается в предвидении возможных причинных ситуаций и предотвращении их возникновения, а также в локализации их последствий (если они неизбежны). Вместе с анализом факторов риска оценка уровня экономической безопасности предполагает анализ категорий фактических, ожидаемых, потенциальных потерь (убытков), а также таких, которые компенсируются и не компенсируются.

Результатами методов экспертных оценок могут быть интегральные показатели надежности страны, индексы открытости, прозрачности экономики, индексы доверия в отношении иностранных инвестиций и тому подобное [22].

Метод анализа и обработки сценариев. Под сценарием надо понимать аналитический прогноз относительно логической последовательности развития объекта в будущем на основе научно обоснованных гипотез и положений, отражающих главные направления его развития. Этот метод засеяна на четком

взаимодействии специалистов–экспертов должной квалификации различных направлений, решают проблемы экономической безопасности с использованием современных средств математического моделирования. Роль математического моделирования при реализации различных сценариев определяется же сценарию, его характером. По результатам моделирования начальные прогнозы уточняются, конкретизируются, также создаются новые варианты сценариев и новые серии исследований [21].

Метод распознавания образов. Под образом понимают объект, сигнал, ситуацию, явление, процесс в сфере экономической безопасности с нетипичными характеристиками.

Распознавания можно определить как соотношение объектов или явлений на основе анализа их характеристик с определенным заранее определенным стандартом. Такие методы часто применяют в процессе анализа теневой экономики.

Математической основой теории распознавания образов является совокупность методов математической статистики, теории вероятностей, алгебры, логики, теории игр, теории информации, статистической теории связи и таксономических методов. Последние, в свою очередь, представлены методами дискриминантиого анализа и методом кластерного анализа.

При дискриминантном анализе эксперты определяют определенные выборки, как правило, это две группы показателей безопасности (опасного и безопасного состояний объекта), после чего составляется новая матрица показателей безопасности для нового объекта с целью его отнесения к той или иной группе [22].

Кластерный анализ – это совокупность методов классификации многомерных наблюдений или объектов, основанных на определении понятия расстояния между объектами с последующим выделением из них определенных групп наблюдений (кластеров). Такой анализ используется при исследовании структуры совокупностей социально–экономических показателей или объектов (фирм, регионов и т.д.).

Метод многомерного статистического анализа. Содержание оценки уровня экономической безопасности по этому методу можно рассмотреть на примере. Методы многомерного статистического анализа позволяют вычислять характеристики динамики развития показателей экономической безопасности, выявлять закономерности прошлого развития и оценивать возможность их переноса на будущее [23].

Для реализации этих методов необходимо:

– создать достаточное выборку для проявления основных статистических закономерностей;

– найти общую методологическую основу для сравнения данных;

– обосновать возможность переноса закономерностей прошедшего времени на выбранный период прогнозирования на основе содержательного анализа исследуемого показателя;

– получить адекватную математическую модель и на ее основе построить точечные и интервальные прогнозы [24].

К методам многомерного статистического анализа относятся регрессионный, компонентный, факторный, спектральный и др.

В научной литературе встречаются и дифференцированные показатели уровня экономической безопасности государства. Среди них:

– уровень полной экономической безопасности (реальной экономической безопасности), который соответствует режиму стабильного функционирования экономики, действительному экономическому суверенитету, способности экономической системы к саморазвитию;

– уровень скрытой экономической опасности, характеризующий повышенную интенсивность жизнедеятельности экономики, что приводит к ее "перегрева";

– уровень пониженной экономической безопасности, который отражает преимущественно периоды экономического спада;

– уровень полного снижения или потери экономической безопасности, который отражает полную дестабилизацию экономической жизни [25].

Вместе с такими показателями заслуживают внимания показатели экономической безопасности, характеризующие отдельные потенциалы компенсаций и предотвращения убытков. Экспертные прогнозы расходов, необходимых для возмещения убытков от тех или иных критических ситуаций, позволяют оценить и своевременно сформировать ресурсы общества, ориентированные на восстановление и придания стабильности и устойчивости социально–экономического развития, а также на предотвращение последствий дестабилизации. С этой целью в мировой практике используют такие показатели, как компенсационные ресурсы (потенциал прямых компенсаций) и общий компенсационный потенциал, прежде всего как потенциал предотвращения убытков [26].

При этом компенсационные ресурсы, как и компенсационный потенциал в целом, могут быть охарактеризованы определенными количественными и качественными показателями, создают (по своей соответствием тем или иным критическим ситуациям) важны предельные значения для оценки экономической безопасности государства. Тем самым предполагается, что соответствие достаточно обоснованных оценок системы рисков потенциала прямых компенсаций и предотвращению убытков является одним из важнейших индикаторов экономической безопасности любого государства.

Результаты анализа и оценки функциональных составляющих экономической безопасности должны быть положены в основу разработки комплекса мероприятий, направленных на противодействие угрозам и повышение уровня экономической безопасности предприятия и, соответственно, расширение его адаптационных возможностей к изменениям условий хозяйственной деятельности, создание условий стабильного функционирования и развития [27].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность предприятия как один из ресурсов предприятия стратегического значения оказывает существенное влияние на принятие тех или иных управленческих решений. В силу его важности, информация о нем используется практически на каждом этапе процесса формирования различных управленческих решений.

Принятие решений с учетом безопасности требует оценки альтернативных издержек по различным направлениям обеспечения безопасности. Для анализа ресурса безопасности используются постоянные издержки по обеспечению субъективной безопасности.

В ходе исследовательского проекта была разработана финансовая стратегия ПАО «НК «Роснефть». Разработка финансовой стратегии велась на основе годовой отчетности за 2015 г.– 2017 г.

Для осуществления цели были рассчитаны показатели финансовой деятельности предприятия. Анализ финансовой устойчивости ПАО «НК «Роснефть» показал, что предприятие и в 2015 г.– 2017 г. находилась в состоянии финансовой зависимости, не обладая высоким уровнем платежеспособности и зависимостью от внешних кредиторов. Это подтверждается значениями коэффициентов финансовой независимости (автономии) финансирования, а также коэффициентом задолженности.

Анализ показателей ликвидности (платежеспособности) ПАО «НК «Роснефть» отражает неплатежеспособность организации на момент составления баланса. У организации недостаточно для покрытия наиболее срочных обязательств абсолютно и наиболее ликвидных активов, однако организация может быть платежеспособной в недалеком будущем с учетом своевременных расчетов с кредиторами.

Анализ показателей деловой активности выявил, что рассчитанные коэффициенты положительно характеризуют деловую активность акционерного общества.

Коэффициенты рыночной активности имеют не высокое значение. Показатели рентабельности за 2017 год по сравнению с 2016 годом уменьшились за счет уменьшения прибыли.

Проведенные SWOT– анализ и PEST– анализ показали, что у предприятия есть проблемы, связанные с устареванием оборудования, что в свою очередь приводит к поломкам или полной не работоспособности данного оборудования, а следовательно к ухудшению системы экономической безопасности.

С целью повышения эффективности использования основных фондов и снижения рисков в ВКР разработан ряд мероприятий:

– обоснование выбранного бурового оборудования для ООО «РН–Ванкор»;

– расчет затрат выбранного бурового оборудования для ООО «РН–Ванкор»;

– расчет экономической эффективности внедрения мероприятий совершенствования системы экономической безопасности деятельности ООО «РН–Ванкор».

Был проведен сравнительный анализ между оборудованием, которое находится на предприятии в данный момент, и несколькими аналогами. Таким образом, по результатам проведенной оценки техники наиболее приемлемым по техническим и ценовым характеристикам выбрана буровая установка ГНБ S2.

Далее были посчитаны затраты на данное оборудование, они составят 2497225 руб. Основными источниками затрат будет являться, по мимо самого оборудования, дизельное топливо, а так же различные смазочные масла.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Бендиков, М. А. Экономическая безопасность промышленного предприятия: учеб. пособие / М. А. Бендиков, Т. В. Филатова. – М. : КНОРУС, 2014. – 226 с.

2 Бусов, В. И. Экономическая безопасность : учеб. для бакалавров / В. И. Бусов, О. А. Землянский, А. П. Поляков ; под ред. В. И. Бусова. – М. : Юрайт, 2014. – 430 с.

3Врублевская О.В. Описание базовых бизнес–процессов производственного предприятия: учеб. пособие/ О.В. Врублевская.— М.:Издательство Юрайт, 2015 г. — 590 с.

4 Иголкина А.Н. Экономическая безопасность: учебное пособие / А.Н. Иголкина, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов, Г.Г. Чигарев, Л.И. Григорьева, О.В. Долгова, Л.А. Рыжкова. – 5–е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2014. – 432 с.

5 Грачева, Е. Ю. Классификация экономической безопасности : учеб. пособие / Е. Ю. Грачева. – 2–е изд., доп. и перераб. – М. : Проспект, 2015. – 110 с.

6 Григорьева, Т. И. Сущность, этапы формирования экономической безопасности : учеб. для магистров / Т. И. Григорьева. – 2–е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2013. – 462 с.

7 Жиляков, Д. И. Общая теория экономической безопасности : учеб. пособие / Д. И. Жиляков, В. Г. Зарецкая. – М. : КНОРУС, 2013. – 368 с.

8 Каратуев, А.Г. Экономика предприятия / А.Г. Каратуев.– М.: ФБК–ПРЕСС, 2014.– 580 с.

9 Когденко, В. Г. Основные обеспечения экономической безопасности: учеб. пособие для вузов / В. Г. Когденко, М. В. Мельник, И. Л. Быковников. – М. : ЮНИТИ–ДАНА, 2015. – 471 с.

10 Колпакова, Г. М. Финансы, денежное обращение и кредит : учеб. пособие для бакалавров / Г. М. Колпакова. – 4–е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2015. – 538 с.

11 Кричевский, М. Л. Финансовые риски : учеб. пособие / М. Л. Кричевский. – М. : КНОРУС, 2014. – 244 с.

12 ПАО «НК «Роснефть» : Конкурентный анализ // Годовая отчетность. — 2017. — С. 31–33.

13 Нешитой А.С., Воскобойников Я.М. Финансы: Учебник, 10–е изд. — М.: ИТК «Дашков и К°», 2014 г. — 528 с.

14 Рогова Е.М., Ткаченко Е.А. Финансовый менеджмент. Учебник для вузов. — М.:Издательство Юрайт, 2013 г. — 540 с.

15 Управление финансами. Финансы предприятий : учебник / под ред. А. А. Володина. – 2–е изд. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 509 с.

16 Финансовый менеджмент : учебник / под ред. Е. И. Шохина. – 4–е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2013. – 475 с.

17 Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учеб. для магистров / под ред. А. З. Бобылевой. – М. : Юрайт, 2015. – 903 с.

18 Финансы и кредит : учеб. пособие / под ред. О. И. Лаврушина. – 3–е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2014. – 315 с.

19 Финансы, денежное обращение и кредит : учеб. для бакалавров / под ред. Л. А. Чалдаевой. – М. : Юрайт, 2014. – 540 с.

20 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ финансово–хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И. Н. Чуев, Л. Н. Чуева. – 3–е изд. – М.: Дашков и Ко, 2014. – 384 с.

21 Шеремет, А. Д. Бухгалтерский учет и анализ: учебник для студентов, обучающихся по направлению 080100 «Экономика» / А. Д. Шеремет, Е. В. Старовойтова; под ред. А. Д. Шеремета.– 2–е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 446 с.

22 Гусез П. Н. Управление бизнес–процессами. — М.: ИТК «Дашков и К», 2013 г. — 654 с.

23 Глазьев, Г. М. Безопасность экономическая : учеб. пособие для бакалавров / Г. М. Колпакова. – 4–е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2015. – 578 с.

24 Кожарнов, М. Л. Теория и практика принятия решений по выходы организации из кризиса : учеб. пособие / М. Л. Асаул. – М. : КНОРУС, 2013. – 244 с.

25 Нешитой А.С., Воскобойников Я.М. Финансы: Учебник, 10–е изд. — М.: ИТК «ФБК» 2014 г. — 528 с.

26 Рогова Е.М., Ткаченко Е.А. Финансовый менеджмент. Учебник для вузов. — М.:Издательство Юрайт, 2013 г. — 540 с.

27 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ финансово–хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И. Н. Чуев, Л. Н. Чуева. – 3–е изд. – М.: Дашков и Ко, 2014. – 384 с.

28 Управление финансами. Финансы предприятий : учебник / под ред. А. А. Володина. – 2–е изд. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 509 с.

29 ПАО «НК «Роснефть» : Конкурентный анализ // Годовая отчетность. — 2017. — С. 31–33.

30 Нешитой А.С., Воскобойников Я.М. Финансы: Учебник, 10–е изд. — М.: ИТК «Дашков и К°», 2014 г. — 528 с.

31 Рогова Е.М., Ткаченко Е.А. Финансовый менеджмент. Учебник для вузов. — М.:Издательство Юрайт, 2013 г. — 540 с.

32 Сайт нефтегазовой копании ПАО «НК «Роснефть» // [Электронный ресурс]. – https://www.rosneft.ru/ (дата обращения 20.04.2018)

33 Сайт ПАО «НК «Роснефть» //[Электронный ресурс]. – https://www.rosneft.ru/about/Glance/ (дата обращения 20.04.2018)

34 Сайт РБК // [Электронный ресурс]. – https://www.rbc.ru/ (дата обращения 20.04.2018)

35 Управление финансами. Финансы предприятий : учебник / под ред. А. А. Володина. – 2–е изд. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 509 с.

36 Финансовый менеджмент : учебник / под ред. Е. И. Шохина. – 4–е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2013. – 475 с.

37 Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учеб. для магистров / под ред. А. З. Бобылевой. – М. : Юрайт, 2015. – 903 с.

38 Финансы и кредит : учеб. пособие / под ред. О. И. Лаврушина. – 3–е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2014. – 315 с.

39 Финансы, денежное обращение и кредит : учеб. для бакалавров / под ред. Л. А. Чалдаевой. – М. : Юрайт, 2014. – 540 с.

40 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ финансово–хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И. Н. Чуев, Л. Н. Чуева. – 3–е изд. – М.: Дашков и Ко, 2014. – 384 с.

41 Шеремет, А. Д. Бухгалтерский учет и анализ: учебник для студентов, обучающихся по направлению 080100 «Экономика» / А. Д. Шеремет, Е. В. Старовойтова; под ред. А. Д. Шеремета.– 2–е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 446 с.

42 Гусез П. Н. Управление бизнес–процессами. — М.: ИТК «Дашков и К», 2013 г. — 654 с.

43 Глазьев, Г. М. Безопасность экономическая : учеб. пособие для бакалавров / Г. М. Колпакова. – 4–е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2015. – 578 с.

44 Управление финансами. Финансы предприятий : учебник / под ред. А. А. Володина. – 2–е изд. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 509 с.

45 Финансовый менеджмент : учебник / под ред. Е. И. Шохина. – 4–е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2013. – 475 с.

46 Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учеб. для магистров / под ред. А. З. Бобылевой. – М. : Юрайт, 2015. – 903 с.

47 Финансы и кредит : учеб. пособие / под ред. О. И. Лаврушина. – 3–е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2014. – 315 с.

48 Финансы, денежное обращение и кредит : учеб. для бакалавров / под ред. Л. А. Чалдаевой. – М. : Юрайт, 2014. – 540 с.

49 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ финансово–хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И. Н. Чуев, Л. Н. Чуева. – 3–е изд. – М.: Дашков и Ко, 2014. – 384 с.

50 Шеремет, А. Д. Бухгалтерский учет и анализ: учебник для студентов, обучающихся по направлению 080100 «Экономика» / А. Д. Шеремет, Е. В. Старовойтова; под ред. А. Д. Шеремета.– 2–е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 446 с.

51 Гусез П. Н. Управление бизнес–процессами. — М.: ИТК «Дашков и К», 2013 г. — 654 с.

52 Глазьев, Г. М. Безопасность экономическая : учеб. пособие для бакалавров / Г. М. Колпакова. – 4–е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2015. – 578 с.

53 Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учеб. для магистров / под ред. А. З. Бобылевой. – М. : Юрайт, 2015. – 903 с.

54 Финансы и кредит : учеб. пособие / под ред. О. И. Лаврушина. – 3–е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2014. – 315 с.

55 Финансы, денежное обращение и кредит : учеб. для бакалавров / под ред. Л. А. Чалдаевой. – М. : Юрайт, 2014. – 540 с.

56 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ финансово–хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И. Н. Чуев, Л. Н. Чуева. – 3–е изд. – М.: Дашков и Ко, 2014. – 384 с.

57 Шеремет, А. Д. Бухгалтерский учет и анализ: учебник для студентов, обучающихся по направлению 080100 «Экономика» / А. Д. Шеремет, Е. В. Старовойтова; под ред. А. Д. Шеремета.– 2–е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 446 с.

58 Гусез П. Н. Управление бизнес–процессами. — М.: ИТК «Дашков и К», 2013 г. — 654 с.

59 Глазьев, Г. М. Безопасность экономическая : учеб. пособие для бакалавров / Г. М. Колпакова. – 4–е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2015. – 578 с.

60.Управление финансами. Финансы предприятий : учебник / под ред. А. А. Володина. – 2–е изд. – М. : ИНФРА–М, 2014. – 509 с.

61 Финансовый менеджмент : учебник / под ред. Е. И. Прона. – 4–е изд., стер. – М. : КРУС, 2015. – 445 с.

62 Финансовый менеджмент : учебник / под ред. Е. И. Шохина. – 4–е изд., стер. – М. : КРУС, 2013. – 475 с.

63 Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учеб. для магистров / под ред. А. З. Бобылевой. – М. : Юрайт, 2015. – 903 с.

64 Финансы и кредит : учеб. пособие / под ред. О. И. Лаврушина. – 3–е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2014. – 315 с.

65 Финансы, денежное обращение и кредит : учеб. для бакалавров / под ред. Л. А. Чалдаевой. – М. : Юрайт, 2014. – 540 с.

66 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ финансово–хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И. Н. Чуев, Л. Н. Чуева. – 3–е изд. – М.: Дашков и Ко, 2014. – 384 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерский баланс ПАО «НК «Роснефть»

Бухгалтерский баланс
на 30 сентября 2017 г.

			Коды		
		Форма по ОКУД	0710001		
		Дата (число, месяц, год)	30	09	2017
Организация	ПАО "НК "Роснефть"	по ОКПО	00044428		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7706107510		
Вид экономической деятельности	Промышленность	по ОКВЭД	06.10.1 06.20 19.20 46.90 49.50.11 52.29 70.22		
Организационно-правовая форма/ форма собственности	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	41	
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес)	115035, г.Москва,Софийская наб.,26/1				

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 30 сентября 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	23 361 728	23 214 357	20 933 757
	Результаты исследований и разработок	1120	3 913 393	3 344 717	2 514 742
	Нематериальные поисковые активы	1130	107 164 698	78 528 809	74 650 436
	Материальные поисковые активы	1140	23 535 884	11 326 829	11 338 131
	Основные средства	1150	1 151 788 817	1 058 799 579	1 003 328 496
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	6 251 290 539	5 492 046 642	3 945 699 651
	Отложенные налоговые активы	1180	86 508 102	68 252 970	120 214 709
	Прочие внеоборотные активы	1190	30 847 679	33 202 633	34 679 041
	Итого по разделу I	**1100**	**7 678 410 840**	**6 768 716 536**	**5 213 358 963**
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	121 466 070	113 017 735	107 207 260
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	54 936 126	57 272 596	51 445 066
	Дебиторская задолженность	1230	1 764 764 805	1 523 299 152	2 025 601 916
	в том числе: *дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты*	1231	909 036 281	806 591 911	891 163 442
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	855 728 524	716 707 241	1 134 438 474
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	498 872 355	899 267 309	1 637 719 899
	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1241	-	-	-
	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1242	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	71 827 276	584 223 460	402 389 690
	Прочие оборотные активы	1260	6 762 880	7 604 682	12 151 470
	в том числе: *не предъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда*	1261	-	-	-
	Итого по разделу II	**1200**	**2 518 629 512**	**3 184 684 934**	**4 236 515 301**
	БАЛАНС	**1600**	**10 197 040 352**	**9 953 401 470**	**9 449 874 264**

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ПАО «НК «Роснефть» 2017–2015 гг. (часть 1)

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 30 сентября 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	105 982	105 982	105 982
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	7	15	15
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	113 278 936	113 279 280	113 244 694
	Резервный капитал	1360	5 299	5 299	5 299
	Прочие фонды и резервы	1365	(261 185 437)	(348 012 103)	(471 888 054)
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 766 078 786	1 767 708 786	1 792 963 117
	Итого по разделу III	**1300**	**1 618 283 573**	**1 533 087 259**	**1 434 431 053**
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	4 386 526 268	4 338 773 620	4 081 526 948
	Отложенные налоговые обязательства	1420	85 615 547	78 948 226	69 693 400
	Оценочные обязательства	1430	54 309 734	50 403 366	40 469 001
	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1440	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	1 392 343 331	1 550 012 639	1 784 929 682
	Итого по разделу IV	**1400**	**5 918 794 880**	**6 018 137 851**	**5 976 619 031**
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	776 992 005	525 561 253	494 337 961
	Кредиторская задолженность	1520	1 726 405 541	1 753 787 381	1 416 028 642
	Доходы будущих периодов	1530	2 039 412	1 874 814	1 571 330
	Оценочные обязательства	1540	23 092 963	22 943 218	22 443 697
	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1545	90 465 405	97 633 864	104 081 673
	Прочие обязательства	1550	40 966 573	375 830	360 877
	Итого по разделу V	**1500**	**2 659 961 899**	**2 402 176 360**	**2 038 824 180**
	БАЛАНС	**1700**	**10 197 040 352**	**9 953 401 470**	**9 449 874 264**

Главный исполнительный директор ПАО "НК "Роснефть" _____ **И.И. Сечин**

Генеральный директор ООО "РН-Учет"
(договор от 01.08.2017 № 100017/02711Д) _____ **В.А. Сурков**

«14» ноября 2017 г.

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ПАО «НК «Роснефть» 2017–2015 гг. (часть 2)

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть»

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Сентябрь 2017 г.

			Коды		
		Форма по ОКУД	0710002		
		Дата (число, месяц, год)	30	09	2017
Организация	ПАО "НК "Роснефть"	по ОКПО	00044428		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7706107510		
Вид экономической деятельности	Промышленность	по ОКВЭД	06.10.1 06.20 19.20 46.90 49.50.11 52.29 70.22		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	41	
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь-сентябрь 2017 г.	За январь-сентябрь 2016 г.
	Выручка	2110	3 264 604 304	2 830 012 989
	Себестоимость продаж	2120	(2 501 198 234)	(2 050 858 007)
	Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	(10 214 166)	(13 974 730)
	Валовая прибыль (убыток)	**2100**	**753 191 904**	**765 180 252**
	Коммерческие расходы	2210	(726 018 140)	(688 122 986)
	Общехозяйственные и административные расходы	2220	(52 055 285)	(48 725 803)
	Прибыль (убыток) от продаж	**2200**	**(24 881 521)**	**28 331 463**
	Доходы от участия в других организациях	2310	324 438 275	273 927 929
	Проценты к получению	2320	136 822 627	103 859 969
	Проценты к уплате	2330	(292 979 076)	(271 854 077)
	Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2333	7 168 577	2 016 600
	Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2334	-	(1 481 944)
	Прочие доходы	2340	215 266 650	90 705 388
	Прочие расходы	2350	(304 342 255)	(235 244 359)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	**2300**	**61 493 277**	**(9 739 031)**
	Текущий налог на прибыль	2410	8 888 948	31 132 100
	в т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	32 872 437	8 089 518
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(6 667 321)	(6 831 353)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	18 255 132	(14 214 904)
	Прочее	2460	20 368 080	23 236 208
	Налог на прибыль прошлых лет	2461	(1 338 587)	(667 626)
	Налог на вмененный доход	2464	-	-
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	-	-
	Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода	2466	21 706 667	23 903 834
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**102 338 116**	**23 583 020**

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть» 2017–2016 гг. (часть 1)

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь-сентябрь 2017 г.	За январь-сентябрь 2016 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	86 826 322	95 650 068
	Совокупный финансовый результат периода	**2500**	**189 164 438**	**119 233 088**
	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб/акцию)	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Главный исполнительный директор ПАО "НК "Роснефть" _____ **И.И. Сечин**

Генеральный директор ООО "РН-Учет" _____ **В.А. Сурков**
(договор от 01.08.2017 № 100017/02711Д)

"14" ноября 2017 г.

Рисунок Б.2 – Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть» 2017–2016 гг. (часть 2)

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть»

Отчет о финансовых результатах
за 2016 год

			Коды		
		Форма по ОКУД	0710002		
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2016
Организация	ПАО "НК "Роснефть"	по ОКПО	00044428		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7706107510		
Вид экономической деятельности	Промышленность	по ОКВЭД	11.10.11 23.20 11.10.2 63.40 60.30.11 51.70 74.14		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	41	
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь-декабрь 2016 г.	За январь-декабрь 2015 г.
19,25	Выручка	2110	3 930 139 846	3 831 094 945
19	Себестоимость продаж	2120	(2 846 770 153)	(2 612 932 721)
19	Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	(27 496 713)	(17 007 609)
	Валовая прибыль (убыток)	**2100**	**1 055 872 980**	**1 201 154 615**
19	Коммерческие расходы	2210	(955 153 203)	(1 018 103 482)
19	Общехозяйственные и административные расходы	2220	(66 238 766)	(66 251 075)
	Прибыль (убыток) от продаж	**2200**	**34 481 011**	**116 800 058**
19	Доходы от участия в других организациях	2310	387 278 254	440 667 780
19	Проценты к получению	2320	165 880 088	140 152 094
15,19	Проценты к уплате	2330	(358 112 121)	(327 398 599)
19	Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2333	6 447 809	111 422 887
19	Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2334	(448)	(74 488 087)
16,19	Прочие доходы	2340	271 739 796	143 439 564
12,16,19	Прочие расходы	2350	(423 334 926)	(377 310 911)
19	**Прибыль (убыток) до налогообложения**	**2300**	**84 379 463**	**173 284 786**
	Текущий налог на прибыль	2410	45 706 344	47 768 608
20	в т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	97 160	119 534 206
20	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(9 254 826)	(10 695 581)
20	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(51 961 739)	46 691 230
	Прочее	2460	30 366 972	(17 635 788)
	Налог на прибыль прошлых лет	2461	(667 626)	836 088
	Налог на вмененный доход	2464	-	-
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	65 610	(27 434)
12	Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода	2466	30 968 988	(18 444 442)
21	**Чистая прибыль (убыток)**	**2400**	**99 236 214**	**239 413 255**

Рисунок В.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть» 2016–2015 гг. (часть 1)

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь-декабрь 2016 г.	За январь-декабрь 2015 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
12,16,18	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	123 910 537	(73 794 508)
	Совокупный финансовый результат периода	**2500**	**223 146 751**	**165 618 747**
21	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб/акцию)	2900	9,36	22,59

Главный исполнительный директор ПАО "НК "Роснефть" _____ **И.И. Сечин**

Генеральный директор ООО "РН-Учет" _____ **В.А. Сурков**
(договор от 01.11.2016 №100015/09724Д)

"__" _____ **2017 г.**

Рисунок В.2 – Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть» 2016–2015 гг. (часть 2)

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Расчет показателей рентабельности ПАО «НК «Роснефть»

Показатели в тысячах рублей

п/п	Наименование показателя	2017	2016	2015
	Исходные данные для расчета коэффициентов			
1	Выручка от реализации товаров (без косвенных налогов), тыс. руб.	3998539846	3930139846	3831094945
2	Полная себестоимость реализованных товаров, тыс. руб.	2954370157	2846770153	2612932721
3	Прибыль от реализации (от продаж), тыс. руб.	983369684	1083369693	1218162224
4	Бухгалтерская прибыль (прибыль до налогообложения), тыс. руб.	64572443	84379463	173284786
5	Чистая прибыль, тыс. руб.	95236211	99236214	23413255
6	Средняя стоимость основных средств, тыс. руб.	1035066048	1031064038	980076314,5
7	Средняя стоимость внеоборотных активов, тыс. руб.	68426037724	5991037750	5098141832
8	Средняя стоимость оборотных активов, тыс. руб.	3914622118	3710600118	3520868713
9	Средняя стоимость запасов, тыс. руб.	112412456	110112498	110810707,5
10	Средняя стоимость активов (имущества), тыс. руб.	9901637546	9701637867	8619010544
11	Средняя стоимость собственного капитала, тыс. руб.	1546759657	1483759156	1395119251
12	Средняя стоимость чистого оборотного капитала, тыс. руб.	1596092248	1490099848	1392434375
	Расчет коэффициентов рентабельности предприятия			

Рисунок Г.1 – Расчет показателей рентабельности ПАО «НК «Роснефть» 2017–2015 гг. (часть 1)

п/п	Наименование показателя	2017	2016	2015
1	Рентабельность реализованной продукции (Ррп)	35,04	38,06	46,62
2	Рентабельность производства (Рп)	5,64	7,39	15,88
3	Рентабельность совокупных активов (Рд)	0,56	0,87	2,01
4	Рентабельность внеоборотных активов ($Р_{ВОА}$)	1,24	1,41	3,40
5	Рентабельность оборотных активов ($Р_{ОА}$)	2,01	2,27	4,92
6	Рентабельность чистого оборотного капитала (Рчок)	3,45	5,66	12,44
7	Рентабельность собственного капитала (Рск)	8,65	6,69	1,68
8	Рентабельность продаж (Рпродаж)	1,89	2,15	4,52

Рисунок Г.2 – Расчет показателей рентабельности ПАО «НК «Роснефть» 2017–2015 гг. (часть 2)

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Коэффициенты деловой активности ПАО «НК «Роснефть»

Показатели в тысячах рублей

п/п	Наименование показателей	2017	2016	2015
	Исходные данные для расчета коэффициентов			
1	Выручка (нетто) от продаж, тыс. руб.	4030139854	3930139846	3831094945
2	Себестоимость проданных товаров, тыс. руб.	2946770142	2846770153	2612932721
3	Средняя стоимость оборотных активов, тыс. руб. В том числе:	3920868724	3710600118	3520868713
4	Запасов	110112453,5	110112497,5	110810707,5
5	Дебиторской задолженности	1564450535	1774450534	1936668777
6	Средняя стоимость собственного капитала	1561192512	1483759156	1395119251
7	Средняя стоимость кредиторской задолженности	1884908011	1584908012	1306526410
8	Прибыль до выплаты налогов (бухгалтерская прибыль), тыс. руб.	65379483	84379463	173284786
9	Средняя стоимость активов	9919010528	9701637867	8619010544
10	Средняя стоимость внеоборотных активов	6591037788	5991037750	5098141832
1	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, число оборотов	1,06	1,09	–0,03
2	Продолжительность одного оборота оборотных активов, дни	344,61	335,44	9,17
3	Коэффициент оборачиваемости запасов	27,56	25,85	23,58
4	Продолжительность одного оборота запасов, дни	13,54	14,12	15,48
5	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	2,56	2,21	1,98
6	Продолжительность одного оборота дебиторской задолженности, дни	156,84	164,80	184,51
7	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	2,51	2,65	2,75

Рисунок Д.1 – Коэффициенты деловой активности ПАО «НК «Роснефть» 2017–2015 гг. (часть 1)

п/п	Наименование показателей	2017	2016	2015
8	Продолжительность одного оборота собственного капитала	139,48	137,80	132,92
9	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,35	2,48	2,93
10	Продолжительность одного оборота кредиторской задолженности , дни	154,26	147,19	124,48
11	Коэффициент загрузки (закрепления оборотных активов), доли единицы	0,95	0,94	0,92
12	Уровень рентабельности оборотных активов	2,15	2,27	4,92
13	Коэффициент оборачиваемости активов	0,39	0,41	0,44
14	Продолжительность одного оборота, дни	954,21	901,01	821,16
15	Коэффициент оборачиваемости внеоборотных активов	0,59	0,66	0,75
16	Продолжительность одного оборота внеоборотных активов, дни	568,47	556,40	485,72

Рисунок Д.2 – Коэффициенты деловой активности ПАО «НК «Роснефть» 2017–2015 гг. (часть 2)